



Pour un meilleur accompagnement des projets hospitaliers . . .

SOCOFIT est un groupe indépendant présent sur toute la France depuis près de 30 ans. Il accompagne les établissements des secteurs public et associatif dans l'élaboration et la conduite de leurs projets d'hébergement médicaux, médico-techniques, médico-sociaux, logistiques, énergétiques, etc. SOCOFIT intervient en tant que conseil stratégique, programmiste, assistant à maîtrise d'ouvrage, conducteur d'opération et depuis 2 ans dans la Maîtrise d'ouvrage déléguée. Sa mission d'assistance couvre toutes les étapes du projet, de la conception à la réalisation. Né en 1988 de la volonté d'intégrer dans les projets hospitaliers une démarche axée sur la rationalisation des investissements et les économies de fonctionnement, SOCOFIT s'inscrit dans une éthique qui vise le développement durable et l'optimisation budgétaire.

Interview - Interview - Interview - Interview - Interview - Interview - Interview - Interview - Interview

Présentation avec Franck Llinas, directeur régional Lyon, SOCOFIT



La société SOCOFIT...

Franck Llinas: SOCOFIT est une entreprise indépendante d'assistance à maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'ouvrage déléguée pour des établissements publics. Depuis sa création, SOCOFIT a servi plus de 500 clients et réalisé plus de 1 000 références. L'entreprise regroupe 15 collaborateurs aux profils d'ingénieur, d'architecte, de spécialiste HQE, d'urbaniste, d'économiste, d'ergonome et de juriste de droit public. Elle s'appuie également sur un réseau de partenaires consultants fidèles dans les domaines spécifiques.

Depuis quand SOCOFIT intervient-elle dans les projets hospitaliers ?

F. L.: Depuis 1988, la majorité de nos clients exercent dans le domaine de la santé et du médico-social. Historiquement, nos activités ont débuté il y a 30 ans dans le secteur de l'énergie puis de la logistique ce qui nous a naturellement conduit à des projets hospitaliers complets. Ces opérations sont particulièrement complexes et demandent un savoir-faire important (financier, juridique, technique et administratif).

Pourquoi est-il important d'intégrer, dans un projet hospitalier, une démarche sur la rationalisation des investissements et les économies de fonctionnement ?

F. L. : Dans un environnement macro-économique contraint, notre volonté de contribuer à rationaliser les besoins avec une démarche poussée sur l'optimisation financière et la gestion des risques (urbanisme, technique, juridique, etc.) nous permet de répondre à cette demande des maîtres d'ouvrages. Ils souhaitent respecter les objectifs nationaux et nous devons rester le plus fidèle aux besoins de nos clients.

Avez-vous senti une évolution dans les projets hospitaliers depuis la création de SOCOFIT ?

F. L. : Depuis près de 6 ans, nous constatons des restrictions budgétaires importantes dans le domaine hospitalier. Avec l'arrivée du COPERMO, le développement de projets demande une efficience toujours plus importante avec des budgets restreints et des surfaces réduites. Nous devons donc proposer des solutions adaptées, nous permettant de poursuivre notre accompagnement des hôpitaux ou des établissements médico-sociaux intégrant toutes ces contraintes et de se tourner vers l'hôpital du futur ayant un impact environnemental maîtrisé.

Quel est votre rôle dans le projet du nouvel hôpital de Lens ?

F. L. : Notre mission était, dans un premier temps, de rédiger le programme technique détaillé du projet, dans ses aspects fonctionnel, technique ou écologique, entre autres. Pour ce faire, nous avons assuré la coordination des entreprises composant notre groupement d'assistance à maîtrise d'ouvrage et de programmeur. Une fois ce programme réalisé, SOCOFIT a mis en place le concours de maîtrise d'œuvre, sélectionné les candidats et analysé les projets au regard des critères prédéfinis avec la maîtrise d'ouvrage. Toutes nos observations ont été transmises à la direction de l'hôpital afin de l'appuyer dans son choix quant au projet retenu. Nous devons maintenant assurer la conduite du projet jusqu'à la garantie de parfait achèvement pour respecter nos engagements en tant qu'assistant à maîtrise d'ouvrage.

Quels sont les enjeux de ce projet pour SOCOFIT ?

F. L. : Il s'agit du plus important projet hospitalier de SOCOFIT depuis sa création. Notre ambition est donc d'assurer sa réussite et de respecter au mieux les attentes du maître d'ouvrage pour faire valoir la qualité des équipes de SOCOFIT auprès des acteurs de ce marché.

Comment s'est déroulée la phase de programmation qui a abouti à la rédaction du Programme Technique Détaillé ?

F. L. : Cette programmation s'est faite en plusieurs phases incluant de nombreuses réunions et des concertations entre nos équipes, les utilisateurs et la direction de l'établissement. Cette réflexion, d'abord générale, nous a ensuite permis d'aborder les détails fonctionnels et techniques du projet. Nous avons également coordonné les rencontres et les échanges entre les équipes hospitalières et les partenaires de notre groupement, parmi lesquels Anagramme Conseil, Projex, Diagobat et Demeninge.

Dans quelle mesure votre expérience d'autres projets hospitaliers vous a-t-elle aidé dans vos réflexions sur cette opération ?

F. L. : Notre expérience nous permet une plus grande adaptabilité aux besoins, aux attentes et aux contraintes du client. Nous disposons aujourd'hui d'une très grande capacité d'écoute tout en nous faisant force de proposition pour offrir au maître d'ouvrage une vision plus large de son projet. Nous savons innover et quitter notre zone de confort et nos habitudes pour nous adapter au projet.

Avez-vous rencontré des difficultés durant la programmation du projet de l'hôpital de Lens ?

F. L. : La seule difficulté que nous avons rencontrée a été d'organiser les opérations en respectant un planning particulièrement restreint, tout en nous assurant de rencontrer toutes les personnes mobilisées sur le projet.





Quel serait votre bilan de la première partie de ce projet ?

F. L. : Notre bilan est plutôt positif car le projet lauréat du concours répond clairement aux besoins de la maîtrise d'ouvrage, à quelques détails près que nous devons encore travailler avec le concepteur. Le projet choisi correspond aux attentes de l'hôpital, ce qui démontre que la programmation a permis de traduire efficacement les volontés du maître d'ouvrage et des utilisateurs.

Quelles sont les prochaines étapes du projet ?

F. L. : Nous assurons l'accompagnement de la maîtrise d'ouvrage dans l'analyse des différentes phases d'étude. L'équipe de l'agence d'architecture Michel Beauvais et Associés va produire l'Avant-Projet Sommaire, puis l'Avant-Projet Détaillé. Nous devons alors nous assurer que ces documents dépeignant le projet soient parfaitement conformes au programme. Le niveau du projet à l'issue du concours étant par nature un niveau Esquisse, nous devons maintenant porter un regard détaillé sur les démarches envisagées et opérer les ajustements nécessaires.

Comment cette expérience avec l'hôpital de Lens va-t-elle accompagner le développement de SOCOFIT ?

F. L. : La notoriété du projet va largement contribuer à faire connaître le savoir-faire et la qualité de l'accompagnement de SOCOFIT auprès

des maîtres d'ouvrage. Ce projet lensois est actuellement l'un des plus importants projets de construction hospitalière en France avec ceux du CHU de Nantes et du CH d'Ajaccio. Cela a permis à SOCOFIT de renforcer notre présence dans la région, en ouvrant une agence à Lille.

Quelles sont les perspectives d'évolution de SOCOFIT ?

F. L. : Nous souhaitons pérenniser et poursuivre au mieux notre partenariat avec les établissements de santé et médico-sociaux. Notre objectif à moyen terme est de renforcer notre présence auprès des professionnels hospitaliers et d'être un acteur incontournable sur les projets importants. Avec le temps et les projets, nous prenons l'habitude des demandes et des exigences des maîtres d'ouvrage du domaine hospitalier et consolidons nos partenariats avec des structures spécialisées dans la programmation et l'accompagnement. Notre objectif est de nous tourner de plus en plus vers des projets complexes et structurants réclamant une très grande expertise à laquelle nos équipes multi-compétences peuvent répondre.



Bordeaux : 05 56 13 29 89

Paris : 01 34 25 05 12

Lille : 03 28 16 09 61

Lyon : 04 74 94 48 86

Le Mans : 02 43 88 42 45

Suivez-nous :



0101 - Juridique et administratif
 0102 - Financier
 0103 - Technique
 0104 - Exploitation et maintenance
 0109 - Conduite d'opération,
 0201 - Programmation Générale,
 0202 - Programmation Générale Détaillée

Site internet : www.socofit.fr | e-mail : socofit@socofit.fr